|  |
| --- |
| **Proiectul Îmbunătățirea capacităților pentru transformarea zonei rurale (IFAD VIII)** |
| **PLAN DE AFACERI** |
| **TITLUL PROIECTULUI INVESTIŢIONAL**  *De ex: Dezvoltarea stupinei de albine în cadrul GT ,,XYZ’’* |
| **Scopul proiectului propus**  *De ex: Achiziționarea stupilor din lemn Dadant (62 buc) și a utilajului apicol necesar pentru colectarea mierii* |

1. **Informație generală privind întreprinderea**

|  |  |
| --- | --- |
| **Denumirea întreprinderii** | *GȚ/SRL* |
| **IDNO** |  |
| **Data înregistrării întreprinderii** |  |
| **Adresa juridică**  *(raion, oraş/sat, strada, numărul, cod poştal)* |  |
| **Adresa activității** *(dacă este alta decât cea juridică)* |  |
| **Administrator**  *(nume, prenume/data nașterii)* |  |
| **Asociați/Membri** *(număr)*  *(nume, prenume/data nașterii fiecărui asociat/membru)* |  |
| **Nr. telefon administrator** |  |
| **E-mail administrator** |  |
| **Domeniul de activitate principal­­­­­­­­** | *Ex. pomicultura, legumicultura, zootehnie* |
| **Persoana care a elaborat planul de afaceri**  *(nume, prenume, compania de consultanta, datele de contact)* |  |
| ***„****Acest material a fost realizat integral cu suportul financiar al Proiectului Îmbunătățirea Capacităților pentru Transformarea zonei Rurale finanțat de Fondul Internațional pentru Dezvoltare Agricolă[[1]](#footnote-1)* | |

1. **Descrierea succintă a activității întreprinderii**

*Istoricul întreprinderii – (în cazul întreprinderilor deja existente, inclusiv dacă întreprinderea a activat permanent sau cu întreruperi, daca a suspendat activitatea – care este cauza?)*

* *Activitatea de bază*
* *Produsele de baza/sortimentul de produse și adiacente*
* *Piața de desfacere (internă, externă, locală)*
* *Experiența antreprenorului în afacere (inclusiv până la data înregistrării de stat)*
* *Suprafața totală a terenurilor gestionate, ha (inclusiv arendate, proprii)*
* *Descrierea sumară a procesului operațional de la procurarea materiei prime până la încasarea venitului din vânzări*
* *Active (utilaje/echipamente) deținute în proprietate*
* *Membrii familiei implicați în afacere*
* *Sursa de venit a fondatorului/lor: afacere \_\_\_\_% sau alte surse \_\_\_\_%*

1. **Obiectivele de dezvoltare**

*Obiective pe termen scurt*

*Obiective pe termen lung*

*Care sunt schimbările esențiale ce trebuie făcute în cadrul întreprinderii, pentru a realiza obiectivele afacerii (ce acțiuni/activități ale afacerii urmează sa fie extinse, reduse, inițiate sau întrerupte)*

1. **Descrierea proiectului investițional**

*Scopul investiției și necesitatea efectuării investiției*

*Furnizorii de utilaje si materiale*

*Parteneri (formele de conlucrare cu furnizorii, cumpărătorii: contract, înțelegere orală, etc.)*

*Poziționarea activității în cadrul lanțului valoric (producere/procesare/stocare/ambalare/distribuire/alte) după implementarea proiectului investițional*

*Valoarea investiției și sursele de finanțare (a se completa în tabelul de mai jos în baza contractelor de achiziții; În cazul finanțării cu porțiune de grant – în baza ofertei cu cel mic preț)*

***Costul proiectului investițional și sursele de finanțare[[2]](#footnote-2)***

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Lista bunurilor** | **Fonduri TRTP[[3]](#footnote-3)** | **Fonduri IFP** | **Contribuția beneficiarului** | | **Alte fonduri *(specificați)*** | **Costul total al proiectului investițional** |
| **În numerar** | **În bunuri**  **materiale** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **SUMA TOTALĂ** |  |  |  |  |  |  |
| Ponderea din total,% | % | % | % | % | % | 100% |
| Ponderea din total,% | % | | % | | % | 100% |

1. **Etapele de implementare a proiectului investițional**

*Etapele de realizare a investiției*

*Graficul de realizare a investiției (estimativ luna, anul)*

*Durata de recuperare a investiției*

*Recomandări pentru finanțator pentru stabilirea termenului creditului și a perioadei de grație în funcție de fluxul de mijloace generat de afacere*

1. **Resursele materiale implicate în realizarea și dezvoltarea proiectului**

*Dotarea tehnică cu mașini, utilaje, mijloace de transport etc., imobilele deținute (trebuie precizat dacă acestea sunt proprietatea întreprinderii sau închiriate)*

*Existența sursei de apa (dacă este cazul)*

*Alte*

1. **Resurse umane**

*Experiență, studii, calificări relevante domeniului de investiției ale personalului cheie*

*Repartizarea responsabilităților în activitatea operațională a afacerii (proprietarilor, managerilor, membrilor gospodăriei, etc.)*

***Numărul de salariați***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Permanenți**  **(persoane)** | | **Sezonieri**  **(persoane)** | |
|  | **actual** | **planificat[[4]](#footnote-4)** | **actual** | **planificat4** |
| **Numărul de angajați**, inclusiv: |  |  |  |  |
| 1. *femei* |  | x |  | x |
| 1. *bărbați* |  | x |  | x |
| *inclusiv tineri până la 35 ani* |  | x |  | x |

1. **Piața și concurenții**
   1. ***Gama de produse / servicii*** *(până la și după implementarea proiectului investițional) – se va descrie gama de produse, procesul tehnologic, calitatea/certificarea, ambalarea (în dinamică ca impact a investiției efectuate)*
   2. ***Piața și concurenții*** *(până la și după implementarea proiectului investițional)*
      1. *Piața produselor activității curente (locală/export, clienții, concurenții, canalele de distribuție, prețul și forma achitării)*
      2. *Piața produselor în rezultatul implementării Proiectului (volumul produselor, structura pieței: locală/export, clienții, concurenții, canalele de distribuție, prețul și forma achitării)*
   3. ***Avantajul competitiv al afacerii***
   4. ***Planul de marketing*** *(politica prețului, de promovare, stabilitatea pieței, calitatea produselor/certificarea, prețul, etc.)*
2. **Indicatori financiari cheie în dinamică (anul n-1, n, n+1, …, n+4)**

*Tabelul 4. Structura bilanțieră (în dinamică)*

*Tabelul 5. Prognoza vânzărilor,* ***inclusiv producție destinată consumului familiei, gospodăriei (%)***

*Tabel 6: Prognoza cheltuielilor (în dinamică)*

*Tabel 7: Previziunea rezultatelor financiare prognozate (în dinamică)*

*Analiza indicatorilor financiari*

*Analiza eficienței proiectului investițional*

1. **Analiza riscurilor**

Cele mai mari riscuri pe care le poate întimpina întreprinderea sunt prezentate în Tabelul de mai jos:

***Riscurile afacerii***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Tipul riscului** | **Momentul apariției** | **Suma pierderilor posibile** | **Măsurile de evitare** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

1. **Evaluarea proiectului investițional în baza criteriilor de evaluare stabilite de IFAD pentru finanțarea tinerilor și femeilor antreprenori**
   1. Calitatea ideii de afaceri propuse în scopul realizării obiectivelor Proiectului

*Se va descrie scopul investiției (extinderea afacerii sau diversificarea activității) impactul proiectului investițional asupra întreprinderii, în corelație cu obiectivele descrise la capitolul 3: (de ex. numărul locurilor noi de muncă ce urmează a fi create, salariile angajaților, impactul asupra comunității, asigurarea securității alimentare a familiei, impactul asupra mediului, diversificarea surselor de venit a familiei, etc),*

* 1. Valoarea pentru bani (raportul calitate-preț) a finanțării solicitate

*Se va descrie eficiența proiectului investițional, cum corelează valoarea de bani investită (preferabil cel mai mic preț posibil dedus din analiza pieței efectuată) raportat la avantajele și calitatea obținută (preferabil cea mai bună). Argumentarea cum resursele atrase vor fi utilizate rațional și eficient. Argumentarea selectării ofertei de preț câștigătoare în corelație cu parametrii tehnici setați în Cererea ofertei de preț.*

* 1. Existența planurilor antreprenorului de a asigura sustenabilitatea proiectului

*Se vor descrie acțiunile și contribuția antreprenorului în asigurarea dezvoltării continue a afacerii, obiectivele de dezvoltare a afacerii și ce instrumente și pârghii va utiliza în acest scop.*

* 1. Starea actuală a facilităților de producție, aplicarea prioritară a aspectelor de reziliență economică și climatică, relația directă între investiția propusă și beneficiile preconizate

*Se va descrie interdependența între facilitățile de producție existente (acestea vor fi menționate), investiția efectuată și cum acestea vor contribui la creșterea rezilienței economice și climatice a antreprenorului.*

1. Fraza este valabilă doar în cazul în care planul de afaceri a fost elaborat cu suportul companiei de consultanță contractată de către UCIP IFAD. [↑](#footnote-ref-1)
2. *În cadrul calculelor financiare ale planului de afaceri simplificat s-a luat ca referință cursul de schimb stabilit de BNM la data de xx.xx.xxxx, după cum urmează:*

   *1 Euro = Lei; 1 USD = Lei* [↑](#footnote-ref-2)
3. *!!! valoarea bunurilor finanțate din resursele IFAD va fi scutită de TVA cu drept de deducere, în conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 246 din 08.04.2010, cu modificările ulterioare* [↑](#footnote-ref-3)
4. după implementarea proiectului investițional [↑](#footnote-ref-4)